

# LOGISTIKA & LEADERSHIP I.

LOGISTIKA

ROZSAH: 2 dny / 16 hodin

Program Logistika & leadership I. je určen pro řídicí pracovníky různých úseků logistiky a nákupu. Je zaměřen především na klíčovou dovednost správného nastavení cílů úseku logistiky a jejich vyhodnocování. Nosným tématem je posílení měkkých dovedností v oblasti chování a budování vztahů (rozvoj leaderských dovedností).

Popsané principy vychází z filozofie Johna. C. Maxwella, předního světového autora knih o osobním rozvoji a leadershipu. Program doplňují myšlenky M. R. Coveyho, J. Welche a M. Goldsmitha.

## OBSAH WORKSHOPU

### 1. CÍLE LOGISTIKY A JEJICH VYHODNOCOVÁNÍ

Úvodní kapitola tohoto programu popisuje principy stanovování cílů dle metodiky Balanced ScoreCard. Jde o čtyřdimenzionální pohled na výkonnost jednotlivých úseků (perspektiva ekonomiky, zákazníků, výkonnosti interních procesů a rozvoje).

### 2. JAK SE DOSTAT DO VYŠŠÍHO LEVELU

Měkké dovednosti začínáme budovat výčtem věcí, které dělat nemáme. Jednotlivé příběhy jsou převedeny do praktických příkladů s odhadem dopadů na členy logistického týmu.

### 3. LEADERSHIP 1. ÚROVNĚ – POZICE (PRÁVA)

Nejrozsáhlejší třetí kapitola otevírá téma leadershipu. Vysvětluje základní principy na názorných schématech, popisuje pět základních úrovní a objasňuje 9 základních pravidel leadershipu. Kapitola detailně popisuje úroveň první a návody, jak se dostat do úrovně dva.

### 4. LEADERSHIP 2. ÚROVNĚ – SVOLENÍ (VZTAHY)

Program uzavíráme popisem druhé úrovně leadershipu. Návrhy na vhodné chování na druhé pozici (formou samostatné a týmové práce) je popsán postup do třetí klíčové úrovně (výsledky).



## PŘÍNOSY

- zvýšení schopnosti stanovit a vysvětlit cíle jednotlivých úseků logistiky
- odstranění pracovních zlovyků, které brání v posunu do vyšších pater leadershipu
- pochopení role lídra a dopadů cíleného rozvoje logistického týmu
- vyšší schopnost řízení logistických nákladů
- definování priorit pro koncentraci na důležité vybrané činnosti
- rozvoj osobní efektivity řídicích pracovníků

## VÝSTUP

Růst interpersonálních kompetencí především v oblasti budování vztahů (základní stavební kámen dosahování výsledků).

**Posílení pozice lídra s cílem plánovaného rozvoje logistického týmu.**





## X-COMPANY

Jsme vzdělávací a poradenská společnost působící na českém a slovenském trhu se zaměřením na management, leadership, logistiku a nákup.

Formou otevřených kurzů poskytujeme vzdělávání s cílem optimálního využití individuálního, resp. týmového potenciálu. Budujeme kompetence k vedení a řízení týmů na vyšší i střední úrovni. Posílujeme odbornost v oblasti logistiky a nákupu.

Firemní konzultace jsou zaměřeny na analýzu a rozvoj řídicích procesů firem. Prověřujeme funkčnost business plánů, pomáháme budovat silnou firemní kulturu.

### X-TRAINING

VZDĚLÁVÁNÍ, OTEVŘENÉ A UZAVŘENÉ KURZY,  
INTERAKTIVNÍ WORKSHOPY SE ZAMĚŘENÍM NA OPTIMÁLNÍ  
VYUŽITÍ INDIVIDUÁLNÍHO, RESP. TÝMOVÉHO POTENCIÁLU

vyšší management: 8 modulů  
střední management: 6 modulů  
logistika: 12 modulů  
nákup: 2 moduly

### X-CONSULTING

FIREMNÍ KONZULTACE A PORADENSTVÍ ZAMĚŘENÉ  
NA ANALÝZU A ROZVOJ ŘÍDICÍCH PROCESŮ FIREM

tvorba a redesign business modelu  
tvorba a redesign firemní vize, poslání a firemních hodnot  
(základ budování silné firemní kultury)  
panelová analýza hlavního firemního procesu  
krízový management  
mentoring

### LOGISTIKA

XTL00 PANELOVÁ ANALÝZA LOGISTICKÉHO ŘETĚZCE  
XTL01 SKLADOVÁ LOGISTIKA A JEJÍ OPTIMALIZACE  
XTL02 SÉRIOVÁ LOGISTIKA (DISPO; OPERATIVNÍ NÁKUP)  
XTL03 PŘEDSÉRIOVÁ LOGISTIKA  
XTL04 MEZINÁRODNÍ DOPRAVA  
XTL05 LOGISTIKA & OSTATNÍ ODDĚLENÍ  
XTL06 ŘÍZENÍ TECHNICKÝCH ZMĚN V LOGISTICE  
XTL07 OPTIMALIZACE LOGISTICKÝCH PROCESŮ  
XTL08 LOGISTIKA & LEADERSHIP I.  
XTL09 LOGISTIKA & LEADERSHIP II.

XTF01 AUTOMOTIVE MINIMUM  
XTF02 LOGISTICKÁ FMEA



### KONTAKT

#### SÍDLA SPOLEČNOSTI

X-COMPANY, s.r.o.  
Nejedlého 71  
841 02 Bratislava

#### ZASTOUPENÍ PRO ČR

X-COMPANY, s.r.o.  
Masarykova 378  
696 62 Strážnice



#### E-MAIL

dusan.okenka@x-company.eu



#### WEB

www.x-company.eu



#### TEL.

Mob.: +420 608 881 818  
+421 915 742 265  
Office.: +420 739 097 745